



Instituto Internacional
San Telmo

DGIN-40

Abstract for promotional use only. Full version available at www.ieseipublishing.com

UN MÉTODO PARA LA FORMALIZACIÓN DE UNA ESTRATEGIA. El Método H

Nota Técnica de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España.
Preparada por el profesor José Luis Lucas Tomás. Julio de 2006.

Copyright © Julio, 2006. Ediciones Instituto Internacional San Telmo, España. Prohibida la
reproducción total o parcial, sin autorización escrita del Instituto Internacional San Telmo.

Do Not Copy or Post

UN MÉTODO PARA LA FORMALIZACIÓN DE UNA ESTRATEGIA. El Método H.¹

El problema de las buenas ideas
es que acaban por dar mucho trabajo.
Peter Drucker

Introducción

Los dirigentes son responsables del gobierno de la institución, una tarea para la que se precisan diferentes instrumentos de gestión en función de la complejidad de las situaciones y de las capacidades y recursos con los que se pueda contar. Uno de esos instrumentos puede ser la elaboración de una Estrategia, entendiendo por ella “el conjunto ordenado de objetivos, políticas y planes de acción que partiendo de lo que es la entidad hoy muestre lo que deberá ser en un mañana concreto”. Para disponer de una tal Estrategia hay que atreverse a imaginar el futuro, eligiendo un rumbo determinado y ello puede hacerse a través de la elaboración de un Plan Estratégico.

Ciertamente no existe “la forma perfecta” de hacer un Plan, pues cada vez habrá que considerar el tamaño y la complejidad de la entidad, los asuntos que se desean abordar, las personas y los equipos que podrían participar, los tiempos disponibles, las solicitudes de los órganos de gobierno y la propia personalidad de los dirigentes. Además, y previamente, siempre es necesario contestar con precisión cuestiones como las siguientes:

- 1ª. ¿Es necesario formalizar una elección de futuro para la entidad en estos momentos?, ¿resulta más conveniente un mínimo plan de vuelo y una gran capacidad de adaptación a las situaciones?
- 2ª. En el caso de realizar un esfuerzo formalizador de la Estrategia, ¿tiene sentido que haya una participación relevante de personas de la entidad?, ¿hay personas de línea capaces de hacer aportaciones interesantes?, ¿entenderán que se les pida este tipo de colaboración?

¹ Nota Técnica de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparada por el profesor José Luis Lucas Tomás. Julio de 2006.
Copyright© Julio, 2006. Ediciones Instituto Internacional San Telmo, España. Prohibida la reproducción total o parcial, sin autorización escrita del Instituto Internacional San Telmo.