

MI-174

ec2ce: INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL AGRO

ec2ce: INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL AGRO

Caso de la División de San Telmo Business School, España. Preparado por los profesores Antonio Villafuerte Martín y Bassem Nwelati Artillo de San Telmo Business School, para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © octubre 2018, Fundación San Telmo, España.

TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita de Fundación San Telmo. Para pedir copias del mismo o pedir permiso para usar este caso, por favor póngase en contacto con el departamento de Edición de Casos, a través del teléfono en el +34 954975004 o por correo electrónico a la dirección casos@santelmo.org

AGRADECIMIENTOS

Las actividades de formación e investigación del Centro de Investigación de Transformación y Estrategia Digital de Empresas (TEDE), se desarrollan gracias a las aportaciones económicas de las Empresas *Partners* Miembros del Consejo Asesor: SEIDOR, SINGULAR e INGENIA, y las Asociadas: NutriNAV Y MIPUF.

s|ngular
it can be done.

 **seidor**

Ingenia
INGENIERÍA E INTEGRACIÓN AVANZADAS

ec2ce: INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL AGRO¹

INTRODUCCIÓN

A finales de septiembre de 2018, Pedro Carrillo y Ricardo Arjona, cofundadores y, respectivamente, CEO y COO de la *start-up* ec2ce², se encontraban reunidos para definir algunos de los elementos esenciales de la nueva aplicación, AGPLATFORM, que esperaban poder lanzar al mercado en las próximas semanas. Entre las cuestiones que tenían que acordar se encontraban el precio y la manera más eficaz de llegar al mercado e impulsar los ingresos lo antes posible.

El año anterior, el primero con actividad comercial real, había supuesto un punto de inflexión en la breve trayectoria de la compañía. Habían avanzado notablemente en la validación del modelo de negocio; habían conseguido consolidar una pequeña cartera de clientes recurrentes y contaban con el apoyo de un grupo de inversores que había aportado en conjunto más de 500.000 euros. Varias consultoras especializadas en las nuevas tecnologías aplicadas a la agricultura (*AgTech* o *Smart Farming*) habían identificado a ec2ce como uno de los *key players* del sector^{3,4} y numerosos fondos habían mostrado su interés en evaluar una posible inversión en la empresa.

En las próximas semanas mantendrían varias reuniones de vital importancia que podrían condicionar el futuro de ec2ce. A finales de mes se reunirían con dos importantes empresas para evaluar posibles acuerdos de colaboración comercial que, quizás — aunque no estaban totalmente convencidos—, les podrían ayudar en la captación de negocio durante los próximos años. Concretamente, una de ellas había mostrado tanto

¹ Caso de la División de Investigación de San Telmo Business School, España. Preparado por los profesores Antonio Villafuerte Martín y Bassem Nwelati Artillo de San Telmo Business School, para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © agosto 2018, Fundación San Telmo. España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita de Fundación San Telmo. Para pedir copias del mismo o pedir permiso para usar este caso, por favor póngase en contacto con el departamento de Edición de Casos, a través del teléfono en el +34 954975004 o por correo electrónico a la dirección casos@santelmo.org.

² Por sus iniciales en inglés, se lee muy parecido a *easy to see*.

³ <https://www.marketsandmarkets.com/PressReleases/ai-in-agriculture.asp>.

⁴ *Cultivating AgTech*, CBInsights, marzo 2017 (www.cbinsights.com/research/agtech-startup-investor-funding-trends/).